

İGSAŞ	TEDARİK ZİNCİRİ POLİTİKASI	YILDIZLAR YATIRIM HOLDİNG		
Doküman No İGS.TZD.PR.01	İlk Yayın Tarihi 18.08.2026	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi	Sayfa No 1 / 2

1. AMAÇ

İGSAŞ, tedarik zincirini yalnızca mal ve hizmet temin eden operasyonel bir fonksiyon olarak değil; şirketin rekabet gücünü artıran, risklerini yöneten, sürdürülebilir büyümesini destekleyen ve paydaşlarına değer yaratan stratejik bir kurumsal yetkinlik olarak kabul eder.

Bu politikanın amacı; güvenli, sürdürülebilir, etik, dijital, şeffaf ve dayanıklı bir tedarik zinciri yapısının oluşturulması için temel prensipleri belirlemek ve tüm paydaşlar için ortak bir yönetim çerçevesi oluşturmaktır.

2. KAPSAM

Bu politika hammadde satın alma faaliyetlerini, mamul ve ticari ürün tedarik süreçlerini, teknik malzeme ve hizmet alımlarını, lojistik, liman, depolama ve dağıtım faaliyetlerini, dış hizmet sağlayıcılarını, danışmanlık, teknoloji ve profesyonel hizmet alımlarını, yurt içi ve yurt dışı ticari faaliyetler kapsamında yürütülen tedarik süreçlerini, tedarikçileri, genel hizmet sağlayıcılarını, yüklenicileri ve iş ortaklarını kapsar.

3. VİZYON

İGSAŞ'ın küresel rekabet gücünü destekleyen, sürdürülebilirliği merkezine alan, risklere dayanıklı, veri odaklı ve entegre bir tedarik zinciri yapısı oluşturmak.

4. İLKELER

4.1. Tedarik Güvenliği ve İş Sürekliliği: İGSAŞ için üretim sürekliliği ve müşteri hizmet seviyesinin korunması temel önceliktir.

4.2. Risk Bazlı Tedarik Zinciri Yönetimi: Tedarik zinciri kararları yalnızca fiyat kriteriyle değil, toplam risk perspektifiyle değerlendirilir.

4.3. Etik, Şeffaf ve Adil Tedarik: İGSAŞ tüm satın alma ve tedarik süreçlerinde adillik, eşit muamele, rekabet, hesap verebilirlik, şeffaflık ve izlenebilirlik ilkelerini esas alır.

4.4. Sürdürülebilirlik: İGSAŞ sürdürülebilirliği tedarik zinciri yönetiminin ayrılmaz bir parçası olarak kabul eder.

4.5. Regülasyonlar ve Uyum Yönetimi: İGSAŞ ulusal ve uluslararası düzenlemelere tam uyum sağlamayı hedefler.

4.6. İnsan Hakları ve Çalışma İlkeleri: İGSAŞ insan haklarına saygılı bir tedarik zinciri oluşturmayı hedefler.

4.7. İş Sağlığı ve Güvenliği: İGSAŞ tüm faaliyetlerinde insan hayatını ve güvenliğini önceliklendirir.

4.8. Çevresel Sorumluluk ve Kaynak Verimliliği: İGSAŞ çevresel etkilerin azaltılmasını tedarik zincirinin temel sorumluluklarından biri olarak görür.

4.9. Dijitalleşme ve Veri Odaklı Yönetim: İGSAŞ tedarik zinciri süreçlerinde veri temelli karar alma kültürünü benimser.

4.10. Entegre Tedarik Zinciri Yönetimi: İGSAŞ tedarik zincirini şirket fonksiyonlarının ortak sorumluluğu olarak değerlendirir. Satın alma, planlama, üretim, lojistik, finans, ticaret, kalite ve sürdürülebilirlik fonksiyonları arasında koordinasyon ve bilgi paylaşımı teşvik edilir.

HAZIRLAYAN Hammadde ve Mamul Satınalma Müdürlüğü Azem TEKİN	KONTROL EDEN Yönetim Sistemleri Birim Yöneticiliği Samet AYDIN	ONAYLAYAN Genel Müdürlük İlkay ÜNAL
--	--	---

İGSAŞ	TEDARİK ZİNCİRİ POLİTİKASI	YILDIZLAR YATIRIM HOLDİNG		
Doküman No İGS.TZD.PR.01	İlk Yayın Tarihi 18.08.2026	Revizyon No 00	Revizyon Tarihi	Sayfa No 2 / 2

5. TEDARİKÇİ YÖNETİMİ VE GELİŞİMİ

İGSAŞ, tedarikçilerini ürün veya hizmetin kritikliği ve risk seviyesiyle uyumlu kriterler üzerinden değerlendirir. Değerlendirme sonuçları, gerektiğinde tedarikçi gelişim ve iyileştirme programlarıyla desteklenir.

6. UYGUNSUZLUKLARIN YÖNETİMİ

Politika hükümlerine veya ilgili tedarik beklentilerine uyumsuzluk tespit edilmesi halinde, uygunsuzluğun niteliği ve etkisi dikkate alınarak aşağıdaki yöntemler uygulanabilir:

- Düzeltilici faaliyet planı talep edilmesi
- İyileştirme faaliyetlerinin ve tamamlanma sürelerinin takip edilmesi
- Risk seviyesine bağlı olarak iş ilişkisinin yeniden değerlendirilmesi
- Kritik ihlallerde iş ilişkisinin askıya alınması veya sonlandırılması

7. YÖNETİM TAAHHÜDÜ

İGSAŞ Yönetimi aşağıdaki alanlarda gerekli yönlendirme ve desteği sağlamayı taahhüt eder:

- Tedarik zinciri yetkinliklerinin geliştirilmesi
- Risklerin proaktif yönetilmesi
- Dijital dönüşümün desteklenmesi
- Sürdürülebilirlik uygulamalarının yaygınlaştırılması
- Sürekli iyileştirme kültürünün desteklenmesi

8. GÖZDEN GEÇİRME VE YÜRÜRLÜK

Bu politika yılda en az bir kez veya ihtiyaç halinde gözden geçirilir. Güncellemelerde şirket stratejileri, yeni regülasyonlar, CBAM ve ESG gereklilikleri, jeopolitik gelişmeler, tedarik zinciri riskleri, teknolojik gelişmeler ve organizasyonel ihtiyaçlar dikkate alınır.

Politika, yetkili onay mercilerinin onayını takiben yürürlüğe girer. Politikanın uygulanmasından Tedarik Zinciri Direktörlüğü koordinasyonunda ilgili tüm iş birimleri sorumludur.

HAZIRLAYAN Ham madde ve Mamul Satınalma Müdürlüğü Azem TEKİN	KONTROL EDEN Yönetim Sistemleri Birim Yöneticiliği Samet AYDIN	ONAYLAYAN Genel Müdürlük İlkay ÜNAL
---	--	---